

COLECCIÓN ADALID

A

Premio Ejército 2021

Lucas Molina Franco
Pablo Sagarra Renedo
Óscar González López

El factor humano
Organización y liderazgo
para ganar una guerra

La Jefatura de Movilización, Instrucción y
Recuperación en la Guerra Civil española



MINISTERIO DE DEFENSA

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	11
Consideraciones en el 85 aniversario del inicio de la Guerra Civil	13
Estructura y metodología del trabajo	15
PARTE I. DE UN GOLPE DE ESTADO FRACASADO A MEDIAS, A UNA GUERRA TOTAL	19
CAPÍTULO 1º. TRATAMIENTO HISTORIOGRÁFICO SOBRE LA GUERRA CIVIL	21
1.1. La narración histórica: una cuestión de perspectiva ...	23
1.2. Una guerra ideológico-religiosa y social	26
1.3. Una guerra plenamente convencional	28
1.4. La primacía de los medios humanos	30
1.5. Bibliografía en torno a los medios humanos com- batientes: estudios, enfoques e interpretaciones	33
CAPÍTULO 2º. EL GOLPE DE ESTADO FRACTURA A LA SOCIEDAD Y A LAS FUERZAS ARMADAS	41
2.1. Alzamiento y revolución	43
2.2. Reparto inicial del potencial bélico	46
2.3. Reparto inicial de los medios humanos	49
2.4. Fractura del cuerpo de oficiales	52

2.5. Dos maneras de gestionar recursos humanos	59
CAPÍTULO 3º. HACIA LA GUERRA TOTAL (JULIO 36 - MARZO 37)	63
3.1. Guerra de columnas y estabilización invernal	65
3.2. Caos militar en la zona republicana.....	69
3.3. Organización militar en la zona republicana: el gobierno de Largo Caballero.....	82
3.4. Organización militar en la zona rebelde	94
PARTE II. LA JEFATURA DE MOVILIZACIÓN, INSTRUCCIÓN Y RECUPERACIÓN (MIR)	115
CAPÍTULO 4º. 730 DÍAS ALIMENTANDO EL ESFUERZO DE GUERRA. ORGANIZACIÓN Y EQUIPO HUMANO (MARZO 37-ABRIL 39)	117
4.1. Nace la MIR: contexto bélico y político	119
4.2. Datos generales de la MIR.....	127
4.3. Organización inicial de la Jefatura de MIR.....	129
4.4. El cese del general Orgaz y la nueva jefatura	140
CAPÍTULO 5º. LA MOVILIZACIÓN	143
5.1. Introducción	145
5.2. Reemplazos movilizados por la MIR	146
5.3. Unidades singulares de combate organizadas por la Jefatura de MIR.....	158
5.4. El Servicio de Etapas. La logística de la retaguardia	166
5.5. Unidades de segunda línea organizadas por la MIR	171
5.6. La desmovilización del Ejército nacional al finalizar la guerra.....	188
CAPÍTULO 6º. LA INSTRUCCIÓN	193
6.1. Introducción	195
6.2. Las academias de formación	196
6.3. Actividades culturales de la 2ª Sección de MIR	207
6.4. La dirección de las academias y los instructores....	214
6.5. Los instructores alemanes	217
6.6. Cooperación italiana en la instrucción de oficiales .	224
6.7. La Academia de Guerra Química de Salamanca.....	229
6.8. Unidades de instrucción en los cursos informativos para jefes.....	233
6.9. Los Centros de Instrucción del Ejército republicano. Las Escuelas Populares.....	244

CAPÍTULO 7º. LA RECUPERACIÓN	247
7.1. Introducción	249
7.2. Los depósitos de personal. La bisagra entre la movilización y la recuperación	250
7.3. La recuperación de heridos y enfermos.....	253
7.4. Un proyecto de formación para la plantilla de médi- cos	255
7.5. La recuperación de prisioneros. El papel de la Ins- pección de Campos de Concentración de Prisioneros de Guerra	257
7.6. La militarización de obreros y funcionarios	261
PARTE III. LIDERAZGO EN LOS FRENTE DE COMBATE ..	265
CAPÍTULO 8º. ESPÍRITU PARA CONDUCIR HOMBRES Y GANAR LA GUERRA	267
8.1. Una mirada distinta para unos nuevos oficiales.....	269
8.2. La guerra, «duro maestro»	271
8.3. Ni ángeles, ni bestias	276
8.4. «Guiones del espíritu y del corazón» (escuela de líderes).....	281
8.5. El soldado: baluarte y muralla	294
8.6. La cosmovisión del bando sublevado: «por Dios y por España»	297
8.7. Intelectuales que cooperaron con la Jefatura de MIR: análisis crítico	305
CONCLUSIONES	315
Logística eficiente y voluntad de vencer.....	317
ANEXOS	325
ANEXO n.º 1	327
ANEXO n.º 2.....	342
ANEXO n.º 3.....	344
ANEXO n.º 4.....	345
ANEXO n.º 5.....	347
ANEXO n.º 6.....	348
ANEXO n.º 7.....	349
ANEXO n.º 7 BIS	350
ANEXO n.º 8.....	351
ANEXO n.º 9.....	353
ANEXO n.º 10.....	354
ANEXO n.º 11.....	355

ANEXO n.º 12.....	357
ANEXO n.º 13.....	359
ANEXO n.º 14.....	361
ANEXO n.º 15	362
ANEXO n.º 16.....	363
ANEXO n.º 17.....	364
ANEXO n.º 18.....	367
ANEXO n.º 19.....	369
ANEXO n.º 20.....	371
ANEXO n.º 21.....	373
ANEXO n.º 22.....	374
ANEXO n.º 23.....	375
ANEXO n.º 24.....	377
ANEXO n.º 25.....	385
ANEXO n.º 26.....	386
ANEXO n.º 27.....	387
ANEXO n.º 28.....	389
ANEXO n.º 29.....	390
ANEXO n.º 30.....	391
ANEXO n.º 31.....	392

GUÍA DE SIGLAS, FUENTES Y BIBLIOGRAFÍA..... 393

Siglas principales.....	395
Fuentes	397
Bibliografía, artículos y trabajos	407